

**A Debreceni Református Hittudományi Egyetem
Intézményfejlesztési tervének főbb akciótervei
2015–2018**

időrendi ütemezésben

2015

21.1.	A két egyetemi könyvtár szervezeti integrációja	2015.03.31.
14.1.	SzMSz oktatói követelmények érvényesítése: átsorolások, munkaszerződések módosítása	2015.07.31.
21.3.	A Kommunikáció- és Társadalomtudományi Intézet megszüntetése	2015.07.31.
21.4.	A két teológiai intézet összevonása	2015.07.31.
21.5.	A Tanulmányi Osztály és az intézetek közötti szervezeti átfedések megszüntetése, hatékonyságnövelő átszervezések	2015.07.31.
21.6.	Szenátusi bizottságok számának és összetételének áttekintése, az SzMSz szükség szerinti módosítása	2015.07.31.
22.1.	Minőségbiztosítási dokumentumok közötti átfedések megszüntetése	2015.07.31.
22.3.	A tanszéki jelentések új profiljának kialakítása	2015.07.31.
27.	Egyetemi lelkész alkalmazása	2015.08.01.
22.2.	Az oktatói és tanári jelentések bevezetése az oktatói teljesítmény ellenőrzése és minősítése céljából	2015.08.31.
5.1.	Oktatói követelmények (SzMSz) érvényesítése	2015.08.01.
1.3.	Osztatlan hittanár-nevelőtanár szak bevezetése	2015.09.01.
21.2.	Könyvtáraink összeköltöztetése	2015.09.01.
19.1.	Tantermek internettel és projektorokkal való felszerelése	2015.10.31.
19.2.	Tantermek bútorzatának lecserélése (75%)	2015.10.31.
12.1.	A TDK aktivitás és a szakmai versenyeken való részvétel serkentése: a TJSZ módosítása	2015.12.15.
3.2.	A lemorzsolódás, illetve a passzív félévek számának csökkentése érdekében: - a hallgatói ösztöndíjrendszer felülvizsgálata, a TJSZ áttekintése, módosítása	2015.12.15.
24.1.	A kiscsoportos oktatási módszerek visszaszorulásának megakadályozása: A TVSZ-ben a tantárgy-típus megjelenítése, definiálása	2015.12.15.
8.3.	Erasmus: A tantárgy-beszámítási gyakorlat felülvizsgálata, a TVSZ szükség szerinti módosítása	2015.12.15.
3.3.	A lemorzsolódás, illetve a passzív félévek számának csökkentése érdekében: - a passzív félévek odaítélésének felülvizsgálata, - az átsorolásokra vonatkozó intézményi szabályozás (pl. szakonként minimális átlag) felülvizsgálata, szükség esetén a TVSZ módosítása	2015.12.15.
1.6.	KLM szak: hosszú távú piackutatás, a munkáltatók és potenciális hallgatók igényeinek felmérése	2015.12.31.
1.7.	A Kántor szak vonatkozásában széleskörű igényfelmérés	2015.12.31.
1.8.	Pasztorális tanácsadás és szervezetfejlesztés szak: mélyreható vizsgálat készítése a szak iránti (várható) kereslet vonatkozásában	2015.12.31.
1.9.	A Kántor BA szakról az intézményen belüli (hitéleti) továbblépés lehetőségének megvizsgálása:	2015.12.31.

	- a teológia MA szak beindítása - az egyéb hitéleti MA szakok belépési feltételeinek felülvizsgálata	
1.10.	A Kántor BA szakról az intézményen kívüli (nem hitéleti) továbblépés lehetőségének megvizsgálása, szükség szerint jogszabályi háttér módosításának kezdeményezése	2015.12.31.
2.9.	A KLM és a pasztorális tanácsadás szakok közötti kapcsolat erősítésének megvizsgálása, a szükség szerinti mintatanterv-módosítások átvezetése	2015.12.31.
3.1.	A lemorzsolódás, illetve a passzív félévek számának csökkentése érdekében: - a belépési feltételek szakonkénti felülvizsgálata, a lemorzsolódási adatok ismeretében	2015.12.31.
22.5.	A hitéleti képzések vonatkozásában új, önálló, szak-specifikus helyzetelemzések (C-SWOT analízis) készítése	2015.12.31.
4.3.	Aktualizált intézményi szórólap kiadása	2015.12.31.
4.5.	Honlap „fiatalosítása”, vonzóbbá tétele, „Felvételizőknek” rovat fejlesztése	2015.12.31.
14.2.	Új oktatói státuszok létesítése: 2018-ig legalább 4 minősített oktató alkalmazása	folyamatos
18.1.	évente legalább 3 irodai informatikai eszköz cseréje	folyamatos
19.3.	hangszerpark megújítása: évente legalább egy hangszer felújítása / új hangszer beszerzése	folyamatos

2016

10.3.	Nemzetköziesítés: Idegen nyelvű kurzusok rendszeres meghirdetése: 2015/2016. tanév II. félév: legalább 8 kredit (2 tantárgy)	2016.01.31.
2.4.	Teológia szak: a tárgyak sorrendiségének (pl. egyháztörténeti tárgyak) áttekintése	2016.02.02.
2.5.	Teológia szak: a tárgyak és az általuk fejlesztendő kompetenciák világosabb összerendezése: – a szak református kkk-jának zsinati módosításának kezdeményezése	2016.02.02.
2.6.	– a szak vonatkozó dokumentumainak módosítása	2016.02.02.
2.11.	Hittanár-nevelőtanár MA és Oszatlan vallástanár szak: A csoportos szakmai gyakorlat alatt a 15 órás gyakorlótanítás bevezetése a 4. félévre – A mintatanterv, a vonatkozó tárgyleírás és a jogszabályi háttér áttekintése, a szükségesnek ítélt módosítások átvezetése	2016.02.02.
22.6.	A minőségbiztosítási rendszer tesztelése, fejlesztése: A C-SWOT analízisek eredményeinek bedolgozása az intézményi fejlesztési célok közé	2016.02.02.
24.2.	A kiscsoportos oktatási módszerek visszaszorulásának megakadályozása: A teológia és a hittanár szakok mintatantervekben megfelelő számú tantárgy teljesítésének előírása	2016.02.02.
4.1.	Középiskolai igazgatókon kívül szaktanárok megszólítása; tanári tájékoztató-figyelemfelhívó rendezvények szervezése	2016.02.28.
4.2.	Gyülekezeti lelképásztorok, egyházi középiskolák megkeresése, személyes kapcsolatfelvétel	2016.02.28.
4.6.	KLM szak: jobb marketing: lásd 4.1.	2016.02.28.
2.7.	KLM szak: az alapozó ismeretek között egy kredit hiányzik – a mintatanterv korrekciója	2016.03.08.

2.8.	<i>KLM szak: a gyakorlatvezető lelkipásztorokkal, vallástanárokkal, hitoktatókkal következetes kapcsolattartás, rendszeres szakmai megbeszélések kezdeményezése. Első egyeztetés</i>	2016.03.08.
2.10.	<i>A Kántor szakon az ifjúsági munkában hasznosítható, további hangszerek oktatásának bevezetése</i>	2016.03.08.
2.12.	<i>A Pasztorális tanácsadás és szervezetfejlesztés szakon a mintatantervben szereplő, 120 fölötti kreditek megszüntetése – A mintatanterv áttekintése, a szükséges módosítások átvezetése</i>	2016.03.08.
2.13.	<i>A Pasztorális tanácsadás és szervezetfejlesztés szak mindkét szakirányán a szabadon választható tárgyak számára előírt 5% biztosítása a mintatantervben</i>	2016.03.08.
2.14.	<i>A Pasztorális tanácsadás és szervezetfejlesztés szak – tanácsadás szakirányán a (bibliai alapú) lelkigondozás oktatásának megerősítése – A mintatanterv áttekintése és indokolt esetben annak módosítása</i>	2016.03.08.
9.1.	<i>Az oktatók mobilitásának fokozását segítő intézkedések: Állandó rovat beemelése az oktatói jelentésbe, a megfelelő munkakörökhöz (Minőségbiztosítási Szabályzat módosítása)</i>	2016.03.08.
24.3.	<i>A kiscsoportos oktatási módszerek visszaszorulásának megakadályozása: A klm, kántor és a pt-szf szakok mintatantervekben megfelelő számú tantárgy teljesítésének előírása</i>	2016.03.08.
22.4.	<i>A minőségbiztosítási rendszer tesztelése, fejlesztése: Az elégedettségi kérdőívek áttekintése, a tapasztalatok alapján a Minőségbiztosítási Szabályzat módosítása</i>	2016.03.08.
22.10.	<i>A szakfelelősök szerepének megerősítése: - a Minőségbiztosítási Szabályzat áttekintése, módosítása</i>	2016.03.08.
22.13.	<i>A szakok rendszeres önértékelésének bevezetése (jelentkezési, felvételi, Neptun-adatok, elégedettségi felmérések, oktatói értekezlet, C-SWOT analízis alapján): - a Minőségbiztosítási Szabályzat áttekintése, módosítása</i>	2016.03.08.
22.15.	<i>Elégedettségi felmérések – szakos bontásban is kiértékelni: A Minőségbiztosítási Szabályzat áttekintése, szükség szerinti módosítása</i>	2016.03.08.
22.16.	<i>Elégedettségi felmérések – törekedni a kitöltési arányok növelésére: A Minőségbiztosítási Szabályzat áttekintése, szükség szerinti módosítása</i>	2016.03.08.
22.17.	<i>Elégedettségi felmérések – kis létszámú szakok vonatkozásában a hallgatók anonimitásának védelme érdekében a kérdőíveket áttekintése: A Minőségbiztosítási Szabályzat áttekintése, szükség szerinti módosítása</i>	2016.03.08.
22.18.	<i>Az Oktatói munka hallgatói véleményezésének figyelembe vétele az előléptetések, hosszabbítások során: A Minőségbiztosítási Szabályzat módosítása</i>	2016.03.08.
22.20.	<i>Az OMHV és/vagy az oktatói jelentés alapján tartósan gyengébb teljesítményt nyújtó oktatók számára a fejlesztés lehetőségének biztosítása (pl. óralátogatás visszajelzés, mentorálás, oktatás-módszertani segítség, reflexiós gyakorlatok stb.) – A feladat és felelőségének rögzítése a Minőségbiztosítási Szabályzatban</i>	2016.03.08.
22.21.	<i>A gyakorlólhelyekkel és a szakoktatókkal szemben támasztott (minimális) követelmények rögzítése a Minőségbiztosítási Szabályzatban</i>	2016.03.08.

23.1.	A kimagaslóan alacsony / magas átlageredménnyel teljesített tárgyak azonosítására, időszakos felülvizsgálata, az okok feltárása: A folyamat leszabályozása, a Minőségbiztosítási Szabályzat módosítása	2016.03.08.
8.2.	Erasmus honlap megújítása	2016.03.31.
21.7.	A kutatóintézetek működéséhez szükséges minimális személyi és infrastrukturális feltételeinek, a kutatóintézeti munkatervek és beszámolók, teljesítményük mérhetőségének szabályzati rögzítése - egyeztetések	2016.04.15.
10.1.	Nemzetköziesítés: aktualizált angol nyelvű szórólap kiadása	2016.04.30.
5.2.	A minimális publikációs elvárások szabályzati rögzítése az SzMSz-ben, beosztás szerinti differenciálva	2016.05.10.
9.2.	Az oktatók mobilitásának fokozását segítő intézkedések: Állandó rovat beemelése az oktatói jelentésbe: Bevezetés az SzMSz-be, a megfelelő munkakörökhöz	2016.05.10.
12.2.	A TDK aktivitás és a szakmai versenyeken való részvétel serkentése: A hallgatói részvétel jutalmazása pályázati kiírások, rangsorolások, legációk lista, közéleti ösztöndíj, felvételi pontszámítás, demonstrátori alkalmazás stb. során: az SzMSz módosítása	2016.05.10.
17.1.	Az oktatói és alkalmazotti többletmunka jobb elismerése: A pótlékkal honorált feladatkörök áttekintése, körük szükség szerinti bővítése, az SzMSz és a Foglalkoztatási Követelményrendszer módosítása	2016.05.10.
21.8.	A 21.1. alapján a kutatóintézeti struktúra áttekintése, racionalizálása, az SzMSz szükséges módosításával	2016.05.10.
21.9.	A Társadalomtudományi Tanszék megszüntetése, a Romológia Tanszék felállítása, az SzMSz módosításával	2016.05.10.
25.1.	A demonstrátori rendszer szabályozóinak rögzítése az SzMSz-ben	2016.05.10.
25.2.	A demonstrátori rendszer szabályozóinak rögzítése a Foglalkoztatási Követelményrendszerben	2016.05.10.
22.11.	A szakfelelősök szerepének megerősítése: - az SzMSz áttekintése, módosítása	2016.05.10.
22.19.	Az Oktatói munka hallgatói véleményezésének figyelembe vétele az előléptetések, hosszabbítások során: Az SzMSz módosítása	2016.05.10.
5.3.	Az alkotói szabadság kiterjeszhetőségének megvizsgálása, a Foglalkoztatási Követelményrendszer szükség szerinti módosítás	2016.05.10.
2.3.	A tantárgyak számának és a heti óraszámnak a csökkentése hitéleti szakokon: a mintatantervek áttekintése, módosítása	2016.06.21.
12.3.	A TDK aktivitás és a szakmai versenyeken való részvétel serkentése: A hallgatói részvétel jutalmazása pályázati kiírások, rangsorolások, legációk lista, közéleti ösztöndíj, felvételi pontszámítás, demonstrátori alkalmazás stb. során - a Legációs Szabályzat módosítása	2016.06.21.
12.4.	A TDK aktivitás és a szakmai versenyeken való részvétel serkentése: A hallgatói részvétel jutalmazása pályázati kiírások, rangsorolások, legációk lista, közéleti ösztöndíj, felvételi pontszámítás, demonstrátori alkalmazás stb. során - a Kollégiumi SzMSz módosítása	2016.06.21.
12.5.	A TDK aktivitás és a szakmai versenyeken való részvétel serkentése: A hallgatói részvétel jutalmazása pályázati kiírások, rangsorolások, legációk lista, közéleti ösztöndíj, felvételi pontszámítás, demonstrátori alkalmazás stb. során - a Doktori és Habilitációs Szabályzat módosítása	2016.06.21.
1.1.	Kommunikáció szak kivezetése 1: folyamatos oktatás	2016.07.31.
1.11.	OKJ képzések előkészítése, ill. elindítása: egyházzene	2016.07.31.

1.13.	Hitoktatói szakirányú továbbképzési szak beindítása	2016.07.31.
2.1.	Romológia képzés bevezetése a mintatantervekbe: hitéleti szakok: 2016.03.08. — nem hitéleti szakok: 2016.06.21.	2016.07.31.
2.2.	A nyelvi kurzusok hatékonyságának növelése érdekében a tantárgy-leírások áttekintése, szükség szerinti átdolgozása (nyelvvizsga-előkészítők, szakfordítás)	2016.07.31.
3.4.	A nyelvvizsga hiányában ki nem adott diplomák számának csökkentése érdekében: lásd 2.2.	2016.07.31.
11.	Az intézményi honlap oktatói aloldalai angol változatának elkészítése	2016.07.31.
13.1.	pályázati referens foglalkoztatása/kijelölése a rektori hivatalban (25%)	2016.07.31.
26.1.	A tanszékekről és azok munkájáról szóló oldalak összeállítása a tágabb közvélemény számára	2016.07.31.
26.2.	Az egyes tantárgyakról tájékoztató a tágabb közvélemény számára	2016.07.31.
22.12.	A szakfelelősök szerepének megerősítése: - honlap-fejlesztés	2016.07.31.
4.4.	Intézményi arcuattervezés, ennek keretében részletesebb tájékoztató füzet és ismertető kisfilm készíttetése	2016.08.31.
10.2.	Nemzetköziesítés: részletesebb, aktualizált angol tájékoztatófüzet kiadása	2016.08.31.
10.4.	Nemzetköziesítés: Idegen nyelvű kurzusok rendszeres meghirdetése a hittudományok és a pedagógia területén, legalább a diplomához szükséges minimális kreditszám 10%-áig: 2016/2017. tanév I. félév: legalább 16 kredit (4 tantárgy)	2016.08.31.
17.3.	Az oktatói és alkalmazotti többletmunka jobb elismerése: A rendszer bevezetése	2016.09.01.
25.3.	A demonstrátori rendszer bevezetése	2016.09.15.
22.14.	A szakok első önértékelése	2016.09.31.
6.1.	Házi konferenciák (színvonalának emelése), konferenciakötet megjelentetése	2016-tól: folyamatos
6.2.	Szakmai anketók: évente legalább 1 db.	2016-tól: folyamatos
6.3.	Csapatépítő programok (közös kulturális és szabadidős tevékenység): évente legalább 1 db.	2016-tól: folyamatos
8.4.	évenként/félévenként Erasmus-tájékoztatók/toborzók tartása	2016-tól: folyamatos
14.2.	Új oktatói státuszok létesítése: 2018-ig legalább 4 minősített oktató alkalmazása	folyamatos
15.2.	Pályázati kiírásoknál a fiatal oktatók (45 év alattiak) előnyben részesítése	2016-tól: folyamatos
18.1.	évente legalább 3 irodai informatikai eszköz cseréje	folyamatos
19.3.	hangszerpark megújítása: évente legalább egy hangszer felújítása / új hangszer beszerzése	folyamatos
20.1.	A feltárt és elektronikusan katalogizált állomány arányának javítása: évente 2.000 kötet	2016-tól: folyamatos

10.5.	Nemzetköziesítés: Idegen nyelvű kurzusok rendszeres meghirdetése a hittudományok és a pedagógia területén, legalább a diplomához szükséges minimális kreditszám 10%-áig: 2016/2017. tanév I. félév: legalább 24 kredit (6 tantárgy)	2017.01.31.
10.6.	Nemzetköziesítés: Idegen nyelvű kurzusok (Neptunon kívüli) megjelenítése a honlap Erasmus oldalán	2017.01.31.
22.7.	Diplomás Pályakövető Rendszer kiépítése: - Minőségbiztosítási Szabályzat vonatkozó szakaszának átdolgozása	2017.03.31.
1.2.	Kommunikáció szak kivezetése 2: oktatás, utolsó (első) záróvizsga	2017.07.31.
1.4.	KLM – Kántor szakirány indítása	2017.07.31.
1.5.	a Hittanár-nevelőtanár MA szak kivezetése	2017.07.31.
1.12.	A teológia MA szak beindítása	2017.07.31.
5.4.	A minimális publikációs szám számon kérése az oktatói munka minősítése során	2017.07.31.
7.	a nem hitéleti szakokon: évfolyamonként, felmenő rendszerben	2017.07.31.
8.5.	Erasmus-Alumni rendszer felállítása	2017.07.31.
22.8.	Diplomás Pályakövető Rendszer kiépítése: - a szükséges informatikai fejlesztések megvalósítása	2017.07.31.
22.9.	Diplomás Pályakövető Rendszer kiépítése: - felelős választása, indítás	2017.07.31.
23.2.	A kimagaslóan alacsony / magas átlageredménnyel teljesített tárgyak azonosítására, időszakos felülvizsgálata, az okok feltárása: Első felülvizsgálat, a szükséges pedagógiai, didaktikai, tananyag-fejlesztési intézkedések meghozatala a tantárgyfelelősök és a szakfelelősök bevonásával	2017.10.30.
20.2.	A könyvtári szolgáltatások színvonalának javítása: Az egységes elektronikus katalógus megvalósítása	2017.12.31.
6.1.	Házi konferenciák (színvonalának emelése), konferenciakötet megjelentetése	folyamatos
6.2.	Szakmai anketok: évente legalább 1 db.	folyamatos
6.3.	Csapatépítő programok (közös kulturális és szabadidős tevékenység): évente legalább 1 db.	folyamatos
8.4.	évenként/félévenként Erasmus-tájékoztatók/toborzók tartása	folyamatos
14.2.	Új oktatói státuszok létesítése: 2018-ig legalább 4 minősített oktató alkalmazása	folyamatos
15.2.	Pályázati kiírásoknál a fiatal oktatók (45 év alattiak) előnyben részesítése	folyamatos
18.1.	évente legalább 3 irodai informatikai eszköz cseréje	folyamatos
19.3.	hangszerpark megújítása: évente legalább egy hangszer felújítása / új hangszer beszerzése	folyamatos
20.1.	A feltárt és elektronikusan katalogizált állomány arányának javítása: évente 2.000 kötet	folyamatos

2018

23.3.	A kimagaslóan alacsony / magas átlageredménnyel teljesített tárgyak azonosítására, időszakos felülvizsgálata, az okok feltárása: Második felülvizsgálat	2018.9.30.
23.4.	A tantárgyak kredit-értékének felülvizsgálata a befektetett valós hallgatói munka alapján, a mintatantervek szükség szerinti módosítása	2018.11.30.

6.1.	<i>Házi konferenciák (színvonalának emelése), konferenciakötet megjelentetése</i>	<i>folyamatos</i>
6.2.	<i>Szakmai ankétok: évente legalább 1 db.</i>	<i>folyamatos</i>
6.3.	<i>Csapatépítő programok (közös kulturális és szabadidős tevékenység): évente legalább 1 db.</i>	<i>folyamatos</i>
8.4.	<i>évenként/félévenként Erasmus-tájékoztatók/toborzók tartása</i>	<i>folyamatos</i>
14.2.	<i>Új oktatói státuszok létesítése: 2018-ig legalább 4 minősített oktató alkalmazása</i>	<i>folyamatos</i>
15.2.	<i>Pályázati kiírásoknál a fiatal oktatók (45 év alattiak) előnyben részesítése</i>	<i>folyamatos</i>
18.1.	<i>évente legalább 3 irodai informatikai eszköz cseréje</i>	<i>folyamatos</i>
19.3.	<i>hangszerpark megújítása: évente legalább egy hangszer felújítása / új hangszer beszerzése</i>	<i>folyamatos</i>
20.1.	<i>A feltárt és elektronikusan katalogizált állomány arányának javítása: évente 2.000 kötet</i>	<i>folyamatos</i>